

# JAAARREKENING 2021

## Stichting Europees Keramisch Werkcentrum

Sundaymorning@ekwc

Oisterwijk

  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d. 4 MEI 2022

## Bestuursverslag 2021

### Algemene informatie

#### De doelstelling en kernactiviteiten

De doelstelling van stichting Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre, zoals omschreven in de oprichtingsstatuten uit 1969, is de stimulering van keramiek in beeldende kunst, toegepaste kunst en architectuur. Om deze doelstelling te bereiken fungeert het EKWC als een kunstenaarsverblijfplaats en een kenniscentrum. Deze twee functies worden EKWC Classic genoemd. Daarnaast is er EKWC Plus dat zich bezighoudt met het publiek, bedrijfsleven en onderwijs. In 2021 is gestart met EKWC-U, waarbij U staat voor Untold, Unlocked, University, waarbij de kennis van het centrum digitaal wordt ontsloten.

#### Juridische structuur

Sinds 2019 is stichting Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre ingericht naar een Raad van Toezicht model, met een Raad van Toezicht en een éénkoppig bestuur/ directie.

#### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van stichting Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre bestaat in 2021 uit Irene Fortuyn (voorzitter), Amo Bosman, Anne Wenzel, Thomas Eyck, Tet Reuver en Joanne van de Velde. De Raad van Toezicht heeft in 2021 vier keer vergaderd.

#### Bestuur/ Directie en interne organisatiestructuur

Het Bestuur/ directie van de stichting wordt gevormd door Ranti Tjan. Daarnaast bestaat op 31 december 2021 de personele bezetting van de stichting uit zeven adviseurs, een medewerker administratie, een projectmedewerker, een zakelijk leider, een huismeester en vier medewerkers huishoudelijke dienst. De stichting werkt met zzp-er samen op het gebied van financiën, rondleidingen en educatie. In 2021 zijn voor diverse activiteiten vrijwilligers geworven, zoals voor de winkel en voor EKWC-U.

#### Personeel en organisatie

Eind 2021 waren in totaal 9,0 fte in dienst. Het EKWC heeft een eigen rechtspositieregeling. In 2021 is een personeelsvertegenwoordiging actief geworden, waarin drie medewerkers zitting in hebben genomen. Zij hebben één keer de het bestuur vergaderd en zij hebben kennis gemaakt met de Raad van Toezicht. Op aangeven van de PVT is in 2021 opdracht gegeven om een risico-inventarisatie en evaluatie uit te voeren. Deze zal begin 2022 worden uitgevoerd.

#### Beleid met betrekking tot de samenstelling van de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is gericht op de aanwezigheid binnen de Raad van bestuurlijke expertise, inhoudelijke verbinding met de kernactiviteiten van Europees Keramisch Werkcentrum / European Ceramic Workcentre, ondernemerschap, relatie met de keramische of creatieve sector en kennis van bedrijfsvoering, fondsenwerving en financieel-economische zaken.

Opgenomen in de statuten is dat minimaal twee leden van de Raad van Toezicht oud-deelnemers moeten zijn aan het residency programma van het EKWC.

Bij vacatures wordt rekening gehouden met het profiel van het vertrekkend lid en wordt gericht gezocht naar een opvolger. Voorstelbaar is dat bepaalde deskundigheden gecombineerd voorkomen in een persoon. Dit betekent dan ook, dat bij de samenstelling van de Raad van Toezicht vooral gekeken wordt of in de Raad van Toezicht in zijn geheel de bovengenoemde deskundigheden aanwezig zijn.

De Raad van Toezicht van het Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre hanteert 2 benoemingstermijnen van 3 jaar per termijn waarbij het totaal 6 aaneengesloten jaren is. De huidige Raad van Toezicht is aangetreden in december 2019. Hun eerste termijn loopt af in december 2022. Het bestuur was in 2020 correct en evenwichtig samengesteld.

#### Governance

Het EKWC onderschrijft de Governance Code Cultuur en past deze toe. Eind 2019 is het EKWC overgegaan van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. Er is een auditcommissie en er is een Raad van Toezicht-reglement dat de acht principes van de Governance Code weerspiegelt. Afgelopen jaar heeft de Raad van Toezicht zijn functioneren getoetst aan de Governance Code. Met een extern bureau heeft een evaluatie plaats gevonden van de werkwijze van de Raad van Toezicht. Ook was er een functioneringsgesprek met de directeur.

De directeur hield de Raad van Toezicht op de hoogte door ieder kwartaal een directieverslag toe te sturen over de

1

d.d.

Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverslag

- 4 MEI 2022

stand van zaken. Daarnaast wordt binnen de vergaderingen gereflecteerd over middellange termijnvisie.

#### **Taken van de Raad van Toezicht en samenwerking met het bestuur.**

De taken van de Raad van Toezicht zijn gebaseerd op de statuten en omvatten de reguliere zaken als het vaststellen van de jaarbegroting, jaarrekening, arbeidsvoorwaarden van het bestuur en administratieve organisatie.

De raad van Toezicht overlegt circa viermaal per jaar met het bestuur/ directie. Hierbij gelden de volgende momenten en onderwerpen als richtlijn:

- 1) Voorjaar: Vaststellen jaarrekening van het afgelopen jaar.
  - 2) Voor de zomer: Voorbereiding inhoudelijke thema's en plannen van het volgende jaar
  - 3) Na de zomer: Begroting lopend jaar bespreken. In principe is de vierjaarlijkse begroting zoals overeengekomen met Ministerie en Provincie leidend, verwachte afwijkingen worden in de Raad van Toezicht vroegtijdig besproken.
  - 4) December: Evaluatie afgelopen jaar en gesprek met PvT en/of medewerkers.
- Ten einde de bedrijfsvoering vlot te laten verlopen is het bestuur volledig bevoegd.

#### **Belangrijkste elementen van het gevoerde beleid.**

In 2021 heeft de organisatie zich geconcentreerd op de residency taak. In verband met de beperkingen die door Covid-19 zijn ontstaan de andere activiteiten tot een minimum beperkt. Er heeft een paar tentoonstellingen op locatie plaats gevonden, waaronder een groepstentoonstelling van 60 kunstenaars/ontwerpers in de Keramiek Biennale van Korea.

#### **Diversiteit en Inclusie**

Ook in 2021 heeft het EKWC inclusie hoog in het vaandel staan. Medewerkers hebben een diverse achtergrond en zijn met hun meertaligheid in staat om deelnemers in diverse moedertalen te ondersteunen. Via de AZC van Oisterwijk is er met een aantal bewoners goede banden aangegaan waarbij ze bereid zijn lichte werkzaamheden in het EKWC te verrichten. Ook de deelnemers hebben diverse achtergronden en zitten 's avonds aan tafel broederlijk naast elkaar, een circus-, muziek- of literatuur praktijk is van even veel waarde als een beeldende kunst of ontwerpersachtergrond.

#### **Fair Pay**

Het EKWC heeft een eigen rechtspositieregeling. Deze wordt regelmatig besproken en geactualiseerd. In 2021 is een PVT opgericht en is een start gemaakt met een risico inventarisatie en evaluatie. Medewerkers zijn zoveel mogelijk in vaste dienst. Freelancers worden marktconform betaald.

#### **Overige activiteiten**

In het Covid-19 jaar is een beperkt aantal projecten uitgevoerd. Zoals ook in jaarverslag 2021 genoemd zijn de looptijd van twee activiteiten in Europees verlengd. GEM zet zich in op de kwaliteit van coaches en wordt georganiseerd met organisaties uit Wenen, Zaragoza, Leicester. ECART is een samenwerkingsproject tussen Franstalige kunstacademies (Brussel, Geneve, Monaco, Nice, Limoges) in Europa met het EKWC, geleid door Villa Arson in Nice.

Met Fontys is de nauwe samenwerking doorgezet, in 2021 is een project met studenten van Fontys Beeldende Kunst opgezet. Met Stichting Watershed in Eindhoven is de tweede versie van een "writer-in-residence" aangeboden, met Gaudeamus en November Music is een "composer-in-residence" opgezet en met Festival Circulo is een circusartiest binnen het EKWC gehaald.

Met deze samenwerkingen wordt mede beoogd enkele kwalitatieve doelstellingen (het bereiken van publiek, hoger onderwijs en bedrijfsleven) te halen. Publiek wordt ook bereikt met Test Case (de open dag, in 2021 één keer georganiseerd) en tentoonstellingen in de EKWC-ruimte in het Prinsessehof in Leeuwarden. Hoger onderwijs samenwerkingen zijn er met St Lucas MBO Bostel voor het leveren van stagiaires en met de Design Academy in Eindhoven voor het begeleiden van drie Master studenten op weg naar hun eindexamen.

#### **Winkel en webshop**

In september 2021 is gestart met een nieuwe winkel, waarbij de inrichting, inkoop en verkoop verzorgd wordt door vrijwilligers. Tevens is een scheiding gemaakt in de pinbetalingen aan de koffiebranderij en aan de winkel. Kunstenaars en alumni kunnen werken in consignatie afstaan. Daarnaast verkoopt de winkel boeken en producties die door het EKWC zijn gemaakt.

#### **Energiemaatregelen**

Eind 2021 is gestart met het nemen van energiematregelen. Op verschillende plaatsen op het dak en bij vensters wordt geïsoleerd. Zonnepanelen in combinatie met een warmtepomp moeten de energierekening doen minderen. Deze worden gefinancierd met een bouwdepot lening zoals eerder afgesproken met de Provincie Noord-Brabant. In verband met late levering van zonnepanelen zal deze verbetering eind maart afgerond zijn.

Vonhier  
oudt versie  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij conto/verklaring 2

d.d.

- 4 MEI 2022

W

## Financiële informatie

### De behaalde omzet en resultaten

Totaal is aan de doelstelling € 1.335.073 uitgegeven. Beschikbaar was echter € 1.471.620. Bijna de helft van de uitgegeven kosten is besteed aan personeelskosten. Daarnaast is er sprake van hoge huisvestingskosten zoals energielasten. Ook de post materiaalkosten is aanzienlijk, maar deze worden grotendeels doorbelast aan de deelnemers. Het geheel aan inkomsten voor het Europees Keramisch Werkcentrum / European Ceramic Workcentre was fors minder dan begroot, dit kwam onder andere omdat de doelstelling betreffende de publieksinkomsten en sponsorinkomsten niet werden gerealiseerd. Er zijn, anders dan begroot, geen grote publieke subsidies binnengehaald. Het boekjaar is afgesloten met een exploitatieresultaat van € 134.201. Een deel hiervan is het rendement op een effectenportefeuille die is afgesloten op verzoek van de Provincie Noord-Brabant als garantie voor de aflossing van de hypotheek over 28 jaar. Een ander deel is een reserve ontstaan uit de baten van de crowdfundingactie Soundlab, waarvan de inrichting plaats vindt in 2022.

### De voornaamste risico's en onzekerheden.

Het Ministerie van OCW heeft Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre structurele ondersteuning toegekend en opgenomen binnen de Culturele Basis Infrastructuur 2021-2024. Dit geeft de organisatie zekerheid op de langere termijn. De provincie Noord-Brabant heeft het centrum opgenomen in de Provinciale Basis Infrastructuur en bevestigt daarmee een vierjarige subsidie. Het grootste deel van de uitgaven ligt vast (personeel, huisvesting, energie, materiaal, afschrijvingen), er worden zo min mogelijk risico's genomen. Om meer mogelijkheden en kansen van inkomsten te benutten is per juni 2019 een zakelijk leider aangesteld die als hoofdtaak heeft extra middelen te genereren. Zo is in 2021 een crowdfundingactie gestart en is de winkel nieuw leven ingeblazen, zowel fysiek als online. De zakelijk leider heeft om persoonlijke redenen eind december 2021 zijn baan opgezegd. Ondanks de pandemie is het aantal deelnemers in 2021 met 65 iets hoger dan het streefaantal van 60. Door de vele aanmeldingen en last minute aanmeldingen is het toch gelukt om een ruime bezetting te hebben in het centrum.

### De kasstromen en financieringsbehoeften.

Door de verkoop van het gebouw in Den Bosch is er sprake van een redelijke liquiditeitspositie. De afgelopen acht jaar is echter flink ingeteerd op het eigen vermogen. De grootste activiteit van de organisatie, EKWC Classic en dan met name de artists-in-residency vindt gelijkmatig verspreid over het jaar plaats. De structurele subsidie van het Ministerie en Provincie worden uitgekeerd in over het jaar uitgespreide termijnen. Hierdoor kan de organisatie gedurende het hele jaar beschikken over voor de voorbereiding van activiteiten benodigde middelen. Het boekjaar 2021 heeft bijgedragen aan een versteviging van de vermogenspositie. De vermogenspositie van de stichting is stevig en zal helpen bij het waarborgen continuïteit van de organisatie.

### Toekomstparagraaf

#### Financiering

De stichting zal zich in de periode 2021-2024 in blijven richten op een verhoging van de projectbijdrages van subsidiënten, het zoeken naar nieuwe fondsen, het stabiliseren van de bijdragen van de deelnemers en de meerjarige subsidiegevers.

Voor de periode 2021-2024 zijn er twee 4-jarige subsidies toegekend: van het Ministerie van OCW en van de Provincie Noord Brabant. De toegekende bedragen liggen hoger dan in de afgelopen beleidsperiode. In totaal neemt het jaarlijkse structurele subsidieniveau per 1 januari 2021 toe met 58% ten opzichte van de periode 2017-2020:

	2017-2020	2021-2024	Toename	%
<b>INKOMSTEN Structureel</b>				
Subsidie OC&W	300.000	528.347	228.347	76%
Noord Brabant	162.500	203.720	41.220	25%
<b>TOTAAL</b>	<b>462.500</b>	<b>732.067</b>	<b>269.567</b>	<b>58%</b>

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatiedoeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

- 4 MEI 2022

De toename in structurele subsidie is meer dan het gemiddelde, gerealiseerde exploitatieresultaat van de afgelopen beleidsperiode. Het nieuwe subsidieniveau biedt het EKWC, voor het eerst in 8 jaar, de mogelijkheid om de komende jaren positief uit te komen.

### Begroting 2022

De begroting voor 2022, zoals die is ingediend bij het Ministerie van OC&W bij de subsidie-aanvraag 2021-2024, is als volgt:

Eigen inkomsten	€ 578.500
Structurele subsidies	€ 732.067
<b>Totaal:</b>	<b>€ 1.310.567</b>
Personeelslasten	€ 640.417
Beheerslasten	€ 146.828
Activiteitslasten	€ 299.000
Financieringslasten/ Afschrijving	€ 224.322
<b>Totaal:</b>	<b>€ 1.310.567</b>
<b>Resultaat:</b>	<b>0</b>

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d. - 4 MEI 2022

### Personeelsbezetting

De organisatie kent een kleine kernbezetting van 9 fte die kan worden aangevuld met medewerkers met een tijdelijk dienstverband en ZZP-ers. Dit stelt de organisatie in staat om flexibel in te spelen op ontwikkelingen, terwijl de organisatorische continuïteit gewaarborgd is. In 2021 is gestart met een flinke pool van vrijwilligers.

### Omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen

Het Europees Keramisch Werkcentrum/ European Ceramic Workcentre heeft geen winstoogmerk. Positieve resultaten worden toegevoegd aan het eigen vermogen, verliezen verlagen het eigen vermogen. De periode 2012-2020 kenmerkt zich door het ontbreken van substantiële structurele subsidie. Daardoor is het eigen vermogen flink aangetast, zonder echter de continuïteit in gevaar te brengen. Vanaf 2021 verwacht het centrum weer te kunnen investeren, leningen te kunnen aflossen en een positieve bijdrage te kunnen leveren aan het eigen vermogen.

### Ontwikkeling risico's begin 2022

Eind 2021 begint de invloed van de pandemie op het internationale kunstleven te minderen. Vanaf begin 2022 worden maatregelen teruggedraaid en wordt gestart met wereldwijde heropenen van de grenzen. Wel zijn de grenzen in Aziatische landen nog gesloten, met name China zit hermetisch dicht. Om die reden is de verdere ontwikkeling van de activiteiten van het EKWC in Jingdezhen tot 0 geminimaliseerd. Weliswaar is het bestuur betrokken bij de Jingdezhen Keramiek Biennale, maar op afstand is dit van geen waarde.

Begin 2022 stijgen de gasprijzen. Naar verwachting zijn de effecten hiervan voor het EKWC redelijk te dragen (verwachte verhoging op jaarbasis circa € 10.000 - 15.000). Hiertegenover staan de verwachte verlaging van de elektriciteitsrekening naar aanleiding van de zonnepanelen.

In februari 2022 breekt in Europa oorlog uit als Rusland de Oekraïne binnenvalt. De effecten hiervan op de bedrijfsvoering is nog niet voorspelbaar. Met twee voormalige stagiaires uit de Oekraïne is contact opgenomen en hun is verblijfplaats in Oisterwijk aangeboden.

### Algemene Reserve.

De omvang van de Algemene Reserve op 31 december 2021 van de Stichting bedraagt € 139.676 De Algemene Reserve kan gebruikt worden om tekorten in de exploitatie op te vangen en ondersteunt ook de continuïteit van de organisatie. De Algemene Reserve draagt ook bij aan de liquiditeitspositie van de Stichting.

### Beleggingsbeleid

De liquide middelen van Europees Keramisch Werkcentrum / European Ceramic Workcentre zijn vastgelegd in tegoeden op bankrekening en beleggingsrekening.

4 mei 2022

Irene Fortuyn

## Inhoudsopgave

### 1 Algemene gegevens

### 2 Jaarrekening 2021

- 2.1 Balans per 31 december 2021
- 2.2 Exploitatierekening over 2021
- 2.3 Kasstroomoverzicht 2021
- 2.4 Grondslagen voor de financiële verslaglegging
- 2.5 Toelichting op de balans activa
- 2.6 Toelichting op de balans passiva
- 2.7 Toelichting op de exploitatierekening
- 2.8 Bezoldiging topfunctionarissen

#### Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

#### Bijlagen

- Bijlage 1: Specificatie personeelskosten
- Bijlage 2: Deelnemersoverzicht

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

- 4 MEI 2022



## 1 Algemene gegevens

<b>Naam en oprichting</b>	Stichting Europees Keramisch Werkcentrum is opgericht op 4 december 1969.
<b>Kamer van Koophandel</b>	ingeschreven onder nummer 41099436 te 's-Hertogenbosch.
<b>Grondslag en doel</b> Het doel van de stichting	De Stichting heeft ten doel de ontwikkeling van de beeldende kunst en vormgeving op basis van keramische materialen en technieken te stimuleren.

<b>Raad van Toezicht</b>	<b>Functie</b>
Amo Bosman	Lid per 20-12-2019
Irene Droogleeve Fortuijn	Voorzitter per 20-12-2019
Thomas Eyck	Lid per 20-12-2019
Anne Wenzel	Lid per 20-12-2019
Tet Reuver	Lid per 20-12-2019
Joanne van der Woude	Lid per 8-8-2021

Per 20 december 2019 heeft er een statutenwijziging plaatgevonden. Middels deze wijziging is het bestuursmodel gewijzigd naar een Raad van Toezicht. De bestuursleden zijn per 20 december 2019 overgegaan in leden van de Raad van Toezicht.

### **Directie / Bestuurder**

Ranti Tjan per 01-01-2010

  
Voor identificatiedoeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

4 MEI 2022

2 Jaarrekening 2021

2.1 Balans per 31 december 2021

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa (1)</b>		
Gebouwen en terreinen	4.061.355	4.141.692
Machines en installaties	146.928	177.444
Andere vaste bedrijfsmiddelen	22.176	29.335
sub	<u>4.230.459</u>	<u>4.348.471</u>
Materiële vaste activa in uitvoering	25.000	0
	<u>4.255.459</u>	<u>4.348.471</u>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Effecten (2)	764.763	679.686
<b>Viottende activa</b>		
<b>Voorraden (3)</b>		
	65.093	68.939
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (4)	44.368	100.170
Nog te ontvangen subsidies (5)	15.577	7.864
Omzetbelasting (6)	4.187	0
Overige vorderingen en overlopende activa (7)	28.047	20.070
	<u>92.179</u>	<u>128.104</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	140	30
ING 4246947 (8)	16.820	0
Rabobank	11.311	410
Paypal	688	466
	<u>28.959</u>	<u>906</u>
<b>Balanstotaal</b>	<u><u>5.206.453</u></u>	<u><u>5.226.106</u></u>



## Stichting Europees Keramisch Werkcentrum te Oisterwijk

### 2.1 Balans per 31 december 2021

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Stichtingskapitaal (9)	45	45
Algemene reserve (10)	139.676	137.738
Bestemmingsreserve affossing hypotheek (11)	166.164	79.993
Bestemmingsfonds Soundlab (12)	44.116	0
Bestemmingsfonds Ministerie OC&W/Provincie Noord Brabant (13)	1.976	0
	<u>351.977</u>	<u>217.776</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Hypothecaire lening (14)	4.224.612	4.224.612
Lening derden (15)	275.000	275.000
	<u>4.499.612</u>	<u>4.499.612</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
ING 4246947	0	29.932
Crediteuren (16)	51.466	69.838
Loonheffingen (17)	12.886	25.532
Omzetbelasting (18)	0	42.425
Overige schulden en overlopende passiva (19)	290.512	340.991
	<u>354.864</u>	<u>508.718</u>
<b>Balanstotaal</b>	<u><u>5.206.453</u></u>	<u><u>5.226.106</u></u>

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatiedoelstellingen  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

- 4 MEI 2022

**Stichting Europees Keramisch Werkcentrum te Oisterwijk**

**2.2 Exploitatierkening 2021**

	Werkelijk 2021 €	Begroot 2021 €	Werkelijk 2020 €
<b>Baten beschikbaar voor doelstelling</b>			
<b>Eigen directe inkomsten (20)</b>			
Kaartverkoop	12.553	10.000	9.479
Overige publieksinkomsten	39.068	14.581	30.086
Overige directe inkomsten	479.142	463.919	315.384
<b>sub a</b>	<b>530.763</b>	<b>488.500</b>	<b>354.949</b>
<b>Indirecte inkomsten (21)</b>			
<b>b</b>	<b>108.296</b>	<b>15.000</b>	<b>84.067</b>
<b>Private middelen - private fondsen</b>			
<b>c</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>33.250</b>
<b>d=sub a+b+c</b>	<b>639.809</b>	<b>503.500</b>	<b>472.266</b>
<b>Subsidies (21)</b>			
Totaal structureel OCW	539.255	528.347	300.000
Totaal structureel Provincie	203.720	203.720	162.500
Incidentele publieke subsidies	88.836	75.000	20.518
<b>sub e</b>	<b>831.811</b>	<b>807.067</b>	<b>483.018</b>
<b>d+ sub e</b>	<b>1.471.620</b>	<b>1.310.567</b>	<b>955.284</b>
<b>Bestedingen aan de doelstelling</b>			
<b>Beheerlasten</b>			
Materiële kosten (23)	180.540		175.375
Personeelslasten (24)	248.062		230.071
	<b>428.602</b>		<b>405.446</b>
<b>Activiteitenlasten</b>			
Materiële kosten (25)	515.138		449.284
Personeelslasten (26)	391.333		334.352
	<b>906.471</b>		<b>783.636</b>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>1.335.073</b>	<b>1.303.367</b>	<b>1.189.082</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>136.547</b>	<b>7.200</b>	<b>-233.798</b>
Bijzondere lasten	0	5.000	0
Saldo rentelasten en -baten (27)	2.346	2.200	2.177
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>134.201</b>	<b>0</b>	<b>-235.975</b>
<b>Bestemming exploitatieresultaat</b>			
Dotatie - onttrekking algemene reserve	1.938	0	-271.504
Dotatie bestemmingsreserve aflossing hypotheek	86.171	0	35.529
Dotatie bestemmingsfonds Soundlab	44.116	0	0
Dotatie bestemmingsreserve OC&W+provincie N Brabant	1.976	0	0
	<b>134.201</b>	<b>0</b>	<b>-235.975</b>

  
audit services  
 Voor identificatie doeleinden  
 Behorende bij controle verklaring

d.d.

- 4 MEI 2021

## 2.4 Grondslagen voor de financiële verslaglegging

### Activiteiten

De activiteiten van de Stichting bestaan voornamelijk uit het stimuleren van de ontwikkeling van de beeldende kunst en vormgeving op basis van keramische materialen en technieken.

### Vestigingsadres

De Stichting is feitelijk gevestigd op Almystraat 10, 5061 PA te Oisterwijk (statutair gevestigd te s- Hertogenbosch).

### Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving 640 'organisaties zonder winststreven'. Tevens is de jaarrekening opgesteld conform het handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2021-2024. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Voorzover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingkosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte economische levensduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingkosten. Aanschaffingen lager dan € 1.000,- worden niet geactiveerd.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Toekomstige kosten van groot onderhoud worden geactiveerd volgens de componentenmethode. Bij de verkrijging van het pand is de verwachte gebruiksduur van de verschillende componenten van het gebouw geschat. Nadat er voor een component groot onderhoud is uitgevoerd, zal de schatting van de economische levensduur van het betreffende component herbeoordeeld worden.

#### Afschrijvingen

Pand	2%
Roerende zaken en verbouwingen	10%, 6,67%
Machines en installaties	6,67%, 10%, 20%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10%, 20%, 25%

#### Effecten

Effecten op de balans worden gewaardeerd tegen de actuele beurswaarde. Beheerslasten die zijn toe te rekenen aan effecten worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs dan wel lagere marktwaarde, daar waar nodig onder aftrek van een voorziening voor het risico van incurantheid.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

-4 MEI 2022

## 2.4 Grondslagen voor de financiële verslaglegging (vervolg)

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

#### Langlopende schulden

Onder langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Algemeen

Als baten van een jaar worden aangemerkt: de over een jaar (te) ontvangen subsidies, de opbrengsten van verleende diensten en overige aan het jaar toe te rekenen baten. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Inkomsten worden verantwoord in de staat van baten in het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Baten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Donaties en giften worden verantwoord op het moment dat zij worden ontvangen tenzij de prestatie die daarbij hoort nog niet geleverd is. Zie bestemmingsfonds Soundlab.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

#### Exploitatiekosten

De exploitatiekosten worden opgenomen tegen kostprijs. De kosten waarvoor in het verleden een bestemmingsreserve is gevormd, zijn verwerkt in de exploitatiekosten in het jaar dat de kosten gemaakt zijn. De besteding van deze bestemmingsreserve is opgenomen in de exploitatierekening.

#### Pensioenen

De Stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de aan derden betaalde en van derden ontvangen rente.

#### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en rekening-courant schuld bij de banken.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koers per balansdatum.

**vanhier**  
audit services  
Voor identificatie doeleinden  
Behorende bij controleverklaring

d.d.

- 4 MEI 2022